



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE MÉXICO

**GOBIERNO DE CHALCO**

**2019-2021**



**CHALCO**  
2019-2021

**No. 23, Volumen 1, Año 2019**  
**Sección Primera**  
**Tomo III**



# **GACETA MUNICIPAL**

PERIÓDICO OFICIAL DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE CHALCO, ESTADO DE MÉXICO

**MANUALES DE ORGANIZACIÓN DE LAS  
DEPENDENCIAS GENERALES DEL GOBIERNO  
DE CHALCO 2019-2021.**

**Chalco, Estado de México, a 6 de septiembre de 2019**

# GACETA MUNICIPAL

PERIÓDICO OFICIAL DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE CHALCO, ESTADO DE MÉXICO.



**José Miguel Gutiérrez Morales**  
**Presidente Municipal Constitucional de Chalco,**  
**Estado de México.**

A sus habitantes, hace saber:

Que el Ayuntamiento de Chalco, Estado de México, en ejercicio de las facultades conferidas en los artículos 115, fracciones II y III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 122 y 128, fracciones III y XIV de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 1, 2, 3, 31, Fracción I, 48, fracción III, 164 y 165 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México; y de conformidad al acuerdo CHA/SO/04/A-45/19, asentado en el punto VII del orden del día, del acta número 45, correspondiente a la Cuadragésima Quinta Sesión de Cabildo con carácter de Ordinaria, celebrada en el Salón de Expresidentes del Palacio Municipal, el cinco de septiembre de dos mil diecinueve, firmando de conformidad al margen y al calce cada uno de los miembros del Ayuntamiento Constitucional de Chalco, Estado de México Administración 2019-2021, que en la sesión intervinieron, así como el Secretario del Ayuntamiento, quien en términos de lo dispuesto por el artículo 91, fracción V, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, da fe del documento. Rubricas.- José Miguel Gutiérrez Morales, Presidente Municipal Constitucional; Rosalba Jiménez Ramírez, Síndico Municipal; Erasmo Calderón Fuentes, Primer Regidor; Ma. Asención Garduño Lujano, Segunda Regidora; Víctor Hugo Juárez Barberena, Tercer Regidor; Mireya Nayeli Ramírez Pérez, Cuarta Regidora; Roel Cobos Urióstegui, Quinto Regidor; Ana Patricia Valdivia Calderón, Sexta Regidora; Alejandro Martínez Peña, Séptimo Regidor; Olivia del Carmen Ramírez Pérez, Octava Regidora; Miguel Ángel Rivero Carbajal, Noveno Regidor; Alejandra Saldaña Moreno, Décima Regidora; Teodoro Domínguez Romero, Décimo Primer Regidor; María Soledad Ramírez Ríos, Décima Segunda Regidora; y Nadia Ivett Arroyo Guerrero, Décima Tercera Regidora. Lic. Cesar Enrique Vallejo Sánchez, Secretario del Ayuntamiento, emite el:

**MANUALES DE ORGANIZACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS GENERALES  
DEL GOBIERNO DE CHALCO 2019-2021.**

# GACETA MUNICIPAL

PERIÓDICO OFICIAL DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE CHALCO, ESTADO DE MÉXICO.

---



## SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

El Secretario del Ayuntamiento de Chalco, Estado de México, Lic. Cesar Enrique Vallejo Sánchez, en uso de las facultades que le confiere el artículo 91, fracciones VIII y XIII de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, certificó y ordenó la publicación de esta Gaceta Municipal.



# DIRECTORIO

**José Miguel Gutiérrez Morales**  
Presidente Municipal Constitucional de Chalco

**Rosalba Jiménez Ramírez**  
Síndica Municipal

**Erasmus Calderón Fuentes**  
Primer Regidor

**María Asención Garduño Lujano**  
Segunda Regidora

**Víctor Hugo Juárez Barberena**  
Tercer Regidor

**Mireya Nayeli Ramírez Pérez**  
Cuarta Regidora

**Roel Cobos Urióstegui**  
Quinto Regidor

**Ana Patricia Valdivia Calderón**  
Sexta Regidora

**Alejandro Martínez Peña**  
Séptimo Regidor

**Olivia del Carmen Ramírez Pérez**  
Octava Regidora

**Miguel Ángel Rivero Carbajal**  
Noveno Regidor

**Alejandra Saldaña Moreno**  
Décima Regidora

**Teodoro Domínguez Romero**  
Décimo Primer Regidor

**María Soledad Ramírez Ríos**  
Décima Segunda Regidora

**Nadia Ivett Arroyo Guerrero**  
Décima Tercera Regidora

**César Enrique Vallejo Sánchez**  
Secretario del Ayuntamiento



## **GACETA MUNICIPAL**

# **MANUALES DE ORGANIZACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS GENERALES DEL GOBIERNO DE CHALCO 2019-2021.**



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE MÉXICO

**GOBIERNO DE CHALCO**

**2019-2021**



**CHALCO**  
2019-2021



# **MANUAL DE ORGANIZACIÓN**

---

**DIRECCIÓN DE GOBIERNO Y  
CONCERTACIÓN**

Chalco, Estado de México, julio de 2019

© **Gobierno de Chalco, 2019-2021**  
Dirección de Gobierno y Concertación  
Reforma No. 4, Colonia Centro,  
Chalco, Estado de México, C.P. 56600  
Tel. 5972 8280

**Dirección de Gobierno y Concertación**

Julio de 2019  
Primera Edición  
Impreso y realizado en Chalco, Estado de México.

La reproducción total o parcial de este documento  
Se autorizará siempre y cuando se de el crédito  
correspondiente a la fuente.





## ÍNDICE

	<b>Pág.</b>
<b>I. PRESENTACIÓN</b> .....	<b>5</b>
<b>II. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>6</b>
<b>III. ANTECEDENTES</b> .....	<b>7</b>
<b>IV. MARCO JURÍDICO</b> .....	<b>9</b>
<b>V. MISIÓN</b> .....	<b>10</b>
<b>VI. VISIÓN</b> .....	<b>10</b>
<b>VII. OBJETIVO GENERAL</b> .....	<b>10</b>
<b>VIII. ATRIBUCIONES</b> .....	<b>11</b>
<b>IX. ESTRUCTURA ORGÁNICA</b> .....	<b>12</b>
<b>X. ORGANIGRAMA</b> .....	<b>12</b>
<b>XI. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES</b> .....	<b>13</b>
1. Dirección de Gobierno y Concertación .....	<b>13</b>
1.1. Subdirección de Gobierno y Concertación .....	<b>14</b>
1.1.1. Departamento de Concertación con Autoridades Auxiliares .....	<b>15</b>
1.1.2. Departamento Departamento de Investigación y Concertación Socio-Política .....	<b>16</b>
<b>XII. DIRECTORIO INTERNO</b> .....	<b>17</b>
<b>XIII. GLOSARIO</b> .....	<b>18</b>
<b>XIV. HOJA DE VALIDACIÓN</b> .....	<b>20</b>
<b>XV. HOJA DE ACTUALIZACIÓN</b> .....	<b>21</b>



## I. PRESENTACIÓN

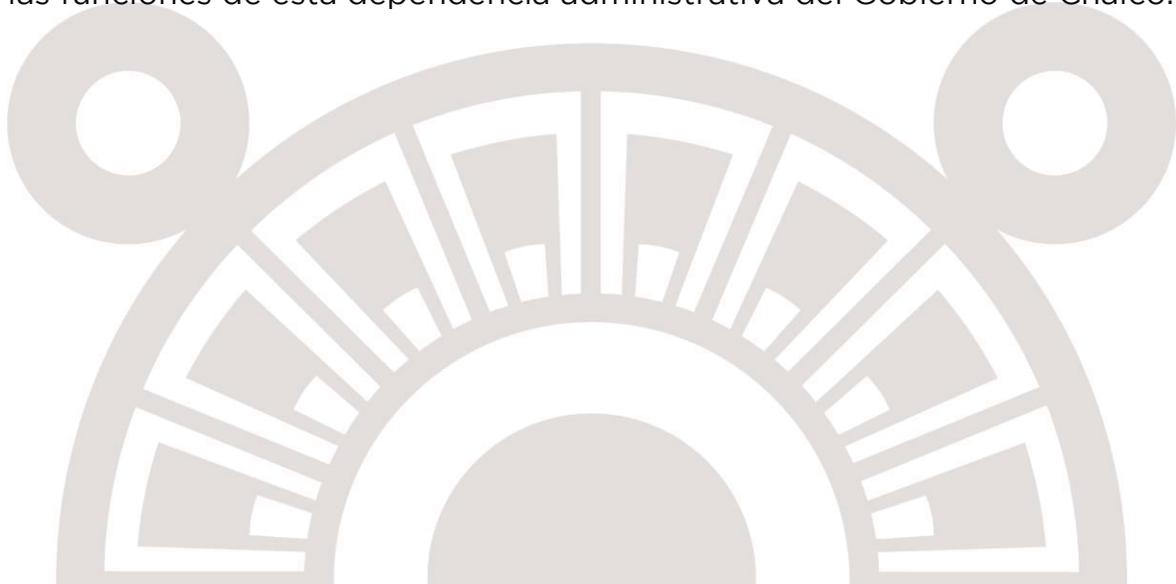
En los últimos años, las Administraciones Públicas Municipales han adoptado el enfoque de la Nueva Gestión Pública; la cual persigue la creación de una administración eficaz y eficiente que promueva el desarrollo institucional.

La disciplina de la Gestión Pública se ha planteado enfrentar los nuevos retos de la organización administrativa, a través del refuerzo de la lógica gerencial y la mejora regulatoria; por medio de dos objetivos principales, el primero que asegure la constante optimización del uso de los recursos y el segundo que desarrolle mecanismos internos para mejorar el desempeño de los servidores públicos.

Para el logro de estos objetivos, es fundamental definir las responsabilidades de las áreas administrativas internas en cada dependencia administrativa, a fin de evitar que se dupliquen funciones y hacer congruentes sus atribuciones con los objetivos y estructuras administrativas.

Por ello, la Dirección de Gobierno y Concertación en el marco de la Nueva Gestión Pública, busca promover a través de los documentos para el desarrollo institucional, una efectiva organización; la cual garantice contundencia y un desempeño óptimo en el ejercicio de sus funciones y atribuciones.

Bajo este contexto, el presente **Manual de Organización** muestra la estructura orgánica, las formas de coordinación y comunicación, así mismo las funciones de esta dependencia administrativa del Gobierno de Chalco.





## II. INTRODUCCIÓN

Este Manual de Organización forma parte de los documentos para el desarrollo institucional, su objetivo es determinar las formas de coordinación y comunicación entre las áreas administrativas internas, a fin de evitar la duplicidad de funciones, permitiendo en todo momento, que éstas sean congruentes con las atribuciones de la Dirección de Gobierno y Concertación.

El contenido del presente documento se encuentra integrado por los siguientes apartados: antecedentes, marco jurídico, misión, visión, objetivo general, atribuciones, estructura orgánica, organigrama y descripción de funciones; alcanzando con ello, identificar los niveles jerárquicos y responsabilidades de cada área administrativa interna.

El presente Manual de Organización representa un instrumento jurídico-administrativo, por lo cual, su contenido deberá ser revisado y analizado de manera anual a fin de ser actualizado, o en su caso; cada vez que se realicen modificaciones a la organización de esta dependencia administrativa, permitiendo con ello, contar con información clara y confiable.

Así mismo, deberá permanecer en el centro de trabajo para que las y los servidores públicos de la Dirección de Gobierno y Concertación, lo utilicen como una fuente de información y consulta que oriente el desempeño de sus funciones.





### III. ANTECEDENTES

Con el propósito de satisfacer las necesidades de la población Chalquense, la Dirección de Gobierno y Concertación ha tenido diversas transformaciones en sus atribuciones y estructura interna desde su creación ya que en los años 80” y 90” se denominaba Dirección de Gobierno, una vez que el Municipio de Valle de Chalco Solidaridad se fundó el día 9 de noviembre de 1994 por el Gobernador Constitucional del Estado de México, Emilio Chuayffet Chemor, al enviar a la H. LII Legislatura del Estado de México, la iniciativa de decreto para crear el municipio 122 del Estado de México; se reasignan las atribuciones por lo que se crea la Dirección de Gobierno y Participación Ciudadana en el periodo 1997- 2000.

Por Decreto del Congreso General de los Estados Unidos Mexicanos, aprobado por la mayoría de las Legislaturas de los Estados, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 23 de diciembre de 1999, se declaró reformado y adicionado el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la cual otorga a los Municipios atribuciones que anteriormente estaban encomendadas al Gobierno del Estado de México.

El Artículo Tercero Transitorio menciona que “Tratándose de funciones y servicios que conforme al decreto sean competencia de los municipios y que a la entrada en vigor de las reformas a que se refiere el artículo transitorio anterior sean prestados por los Gobiernos Estatales, o de manera coordinada con los Municipios, éstos podrán asumirlos, previa aprobación del Ayuntamiento. Los Gobiernos de los Estados dispondrán de lo necesario para que la función o servicio público de que se trate se transfiera al Municipio de manera ordenada, conforme al programa de transferencia que presente el Gobierno del Estado, en un plazo máximo de 90 días contados a partir de la recepción de la correspondiente solicitud”. Por su parte el artículo Tercero Transitorio del Reglamento del Libro Quinto del Código Administrativo del Estado de México, establece la forma en la que deberá de darse la transferencia de funciones.

Para el año 2006 al 2009 se retoma nuevamente como la Dirección de Gobierno cuyas funciones siguieron siendo las mismas, manteniéndose como tal, hasta febrero del año 2014, donde toma el nombre como Dirección de Gobernación y Concertación, absorbiendo las funciones de Gobierno y de la Dirección de Comercio, desapareciendo esta última en febrero de 2016, por lo que el Ayuntamiento de Chalco expide el nuevo Bando Municipal 2016, en las que informa que la Subdirección de Mercados,



Tianguis y Centrales de Abastos deje de pertenecer a la Dirección de Gobernación y Concertación y pasa a la Dirección de Desarrollo Económico.

En febrero de 2017, el Ayuntamiento de Chalco emite las reformas al Bando Municipal 2016, en las que cambia el nombre de Dirección de Gobernación y Concertación a Dirección de Gobierno, absorbiendo las funciones de la Coordinación de Delegaciones, permaneciendo así hasta el año 2018.

En febrero de 2019 el Gobierno de Chalco emite las Reformas al Bando Municipal en el Título quinto de la Organización y funcionamiento del gobierno Municipal, Capítulo IV de las dependencias administrativas artículo 28 fracción I, en la que se cambia el nombre de la Dirección de Gobierno a Dirección de Gobierno y Concertación, adsorbiendo nuevamente la Coordinación de Delegaciones la Secretaría del Ayuntamiento.





## IV. MARCO JURÍDICO

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México;
- Ley Orgánica Municipal del Estado de México;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios;
- Ley de Protección de Datos Personales
- Código Administrativo del Estado de México;
- Código de Procedimientos Administrativos del Estado de México;
- Código Penal del Estado de México;
- Bando Municipal de Chalco vigente.





## **V. MISIÓN**

Somos una dependencia administrativa del Gobierno de Chalco encargada de dirimir los conflictos socio-políticos a través del diálogo entre el Gobierno y la sociedad para mantener el orden social en el municipio.

## **VI. VISIÓN**

Ser una dependencia administrativa consolidada en cada una de las comunidades del territorio municipal para contribuir y generar un ambiente de respeto entre la Ciudadanía y el Gobierno Municipal.

## **VII. OBJETIVO GENERAL**

Contribuir a la gobernabilidad democrática y al desarrollo político ordenado del Municipio, generando una relación de cordialidad entre el Gobierno y la Ciudadanía.





## VIII. ATRIBUCIONES

### **Ley Orgánica Municipal del Estado de México**

Título II  
De los Ayuntamientos  
Capítulo Tercero  
Atribuciones de los Ayuntamientos

**Artículo 31.** - Son atribuciones de los ayuntamientos:

IX. Crear las unidades administrativas necesarias para el adecuado funcionamiento de la administración pública municipal y para la eficaz prestación de los servicios públicos.

### **Bando Municipal de Chalco**

Título Quinto  
De la Organización y Funcionamiento del Gobierno Municipal  
Capítulo IV  
De las Dependencias Administrativas

**Artículo 43.-** La Dirección de Gobierno y Concertación, es la dependencia encargada de contribuir a la gobernabilidad democrática y el desarrollo político ordenado por el Municipio, generando una relación de cordialidad entre el Gobierno y la Ciudadanía, en todas sus modalidades, tanto individual como colectivo; trabajando, atendiendo de manera eficaz y eficiente sus peticiones y/o demandas con estricto apego a las atribuciones establecidas en la normatividad vigente.





## IX. ESTRUCTURA ORGÁNICA

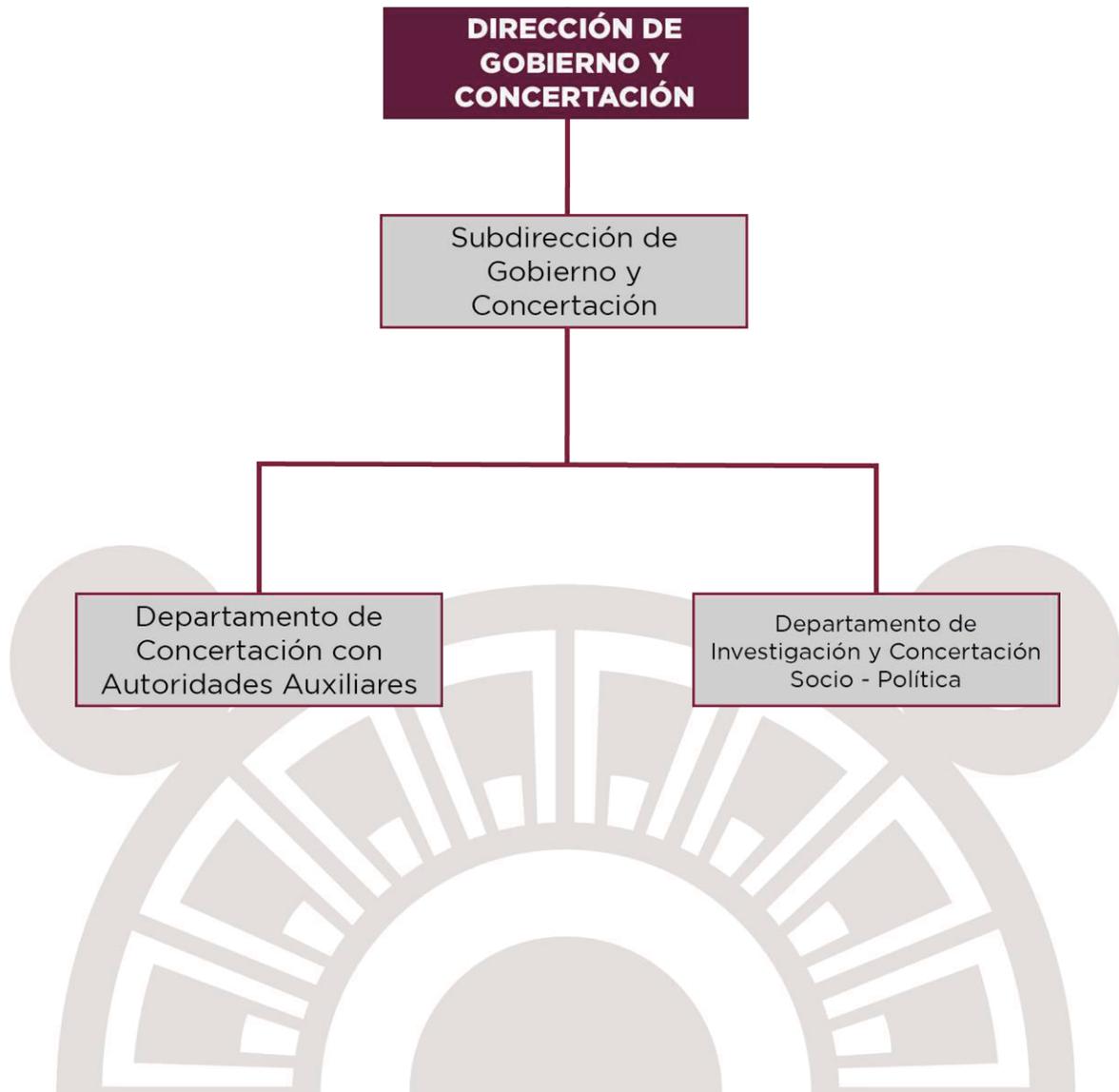
### 1. Dirección de Gobierno y Concertación;

#### 1.1. Subdirección de Gobierno y Concertación;

1.1.1 Departamento de Concertación con Autoridades Auxiliares; y

1.1.2 Departamento de Investigación y Concertación Socio-Política.

## X. ORGANIGRAMA





## **XI. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES**

### **1. Dirección de Gobierno y Concertación**

#### **Objetivo:**

Atender de manera eficaz y eficiente los conflictos socio-políticos generados en el territorio municipal, así como establecer mecanismos de comunicación con el Gobierno Estatal y Federal .

#### **Funciones:**

1. Coordinar y supervisar las funciones y actividades de las áreas administrativas internas de la Dirección de Gobierno y Concertación;
2. Brindar atención en los asuntos de la política interior en el territorio municipal;
3. Suscribir convenios patronales con autoridades auxiliares e integrantes de la iglesia;
4. Ejecutar los acuerdos y resoluciones emitidas por el Gobierno Municipal y proveer lo necesario para su debido cumplimiento;
5. Supervisar la ejecución de los monitoreos en eventos masivos;
6. Conciliar y concertar las problemáticas derivadas de los conflictos políticos-sociales;
7. Encabezar mesas de trabajo para la atención de problemáticas derivadas de los conflictos políticos-sociales;
8. Coadyuvar con las diferentes dependencias administrativas del Gobierno de Chalco, en la atención de los conflictos políticos-sociales;
9. Realizar las demás funciones inherentes en el ámbito de su competencia.



## 1.1. Subdirección de Gobierno y Concertación

### Objetivo:

Coadyuvar a la estabilidad política y social del Municipio de Chalco, contribuyendo en la definición de criterios e indicadores de desempeño para lograr la eficacia en el cumplimiento de los objetivos y metas de la Dirección.

### Funciones:

1. Auxiliar a las áreas administrativas internas de la Dirección de Gobierno y Concertación en sus funciones y actividades;
2. Acordar con el Director (a) las propuestas de organización y la atención de los asuntos de las áreas administrativas internas;
3. Proponer al Director (a), los mecanismos de integración que propicien el desarrollo de la dependencia, en cuanto a su organización, modificación, actualización de reglamentos, manuales administrativos y servicios;
4. Colaborar para que los planes, estrategias, proyectos, programas y acciones que realice la Dirección cuenten con mecanismos eficaces y efectivos de sus funciones;
5. Evaluar el seguimiento y cumplimiento de los procesos y acciones implementadas por la Dirección;
6. Hacer del conocimiento al personal administrativo los acuerdos del Director (a);
7. Supervisar la ejecución de las políticas implementadas por la Dirección, en observancia a los planes y programas que se generen en el ámbito administrativo;
8. Realizar las demás funciones inherentes en el ámbito de su competencia y/o aquellas asignadas por el Director (a)



### **1.1.1. Departamento de Concertación con Autoridades Auxiliares**

#### **Objetivo:**

Coadyuvar a la estabilidad socio-política a través del diálogo con Autoridades Auxiliares, así como con los representantes de los Consejos de Participación Ciudadana.

#### **Funciones:**

1. Recibir, registrar y dar seguimiento a las solicitudes realizadas por las Autoridades Auxiliares y representantes de los Consejos de Participación Ciudadana;
2. Elaborar convenios patronales con las Autoridades Auxiliares y representantes religiosos;
3. Informar al Subdirector (a) de las modificaciones que se pretendan realizar a las delegaciones por las Autoridades Auxiliares;
4. Apoyar a las Autoridades Auxiliares y representantes de los Consejos de Participación Ciudadana para el seguimiento de la atención ciudadana.
5. Realizar las demás funciones inherentes en el ámbito de su competencia y/o aquellas asignadas por el Director (a) o el Subdirector (a).





## **1.1.2. Departamento de Investigación y Concertación Socio-Política**

### **Objetivo:**

Coadyuvar a la estabilidad socio-política a través del diálogo con los diferentes sectores sociales del territorio municipal.

### **Funciones:**

1. Recibir, registrar y dar seguimiento a las solicitudes realizadas por los diferentes sectores sociales del municipio;
2. Realizar e informar al Subdirector (a) los resultados de los monitoreos socio-políticos de las diferentes comunidades del Municipio;
3. Apoyar a la ciudadanía por medio de la concertación en los conflictos socio-políticos;
4. Conformar y coordinar Comités Vecinales en las diferentes comunidades del Municipio;
5. Realizar las demás funciones inherentes en el ámbito de su competencia y/o aquellas asignadas por el Director (a) o el Subdirector (a).





## **XII. DIRECTORIO INTERNO**

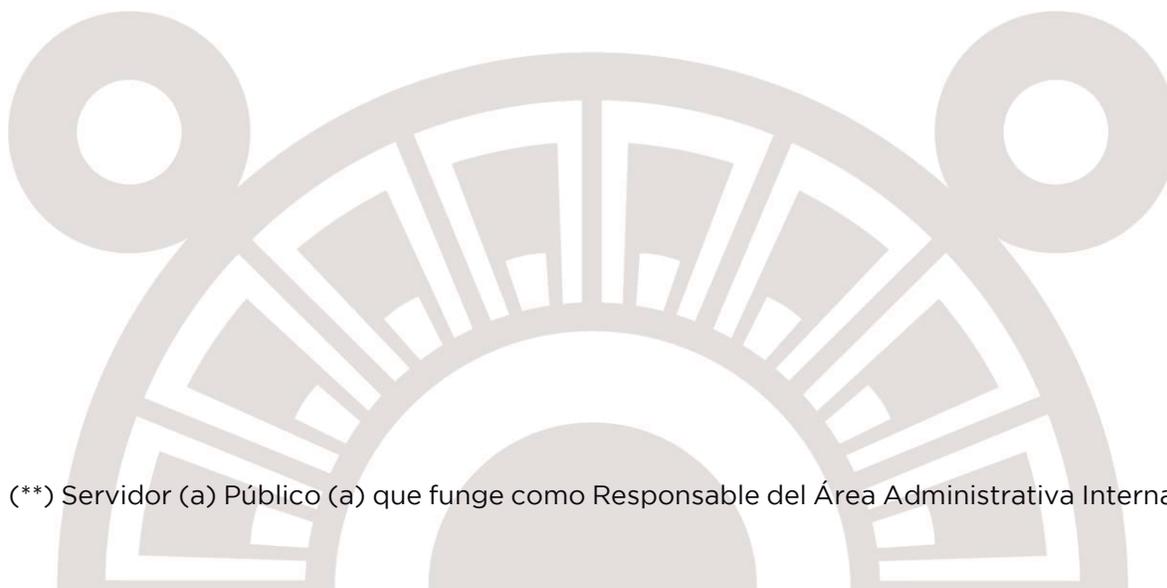
Gustavo Antonio Vázquez Varela  
**Dirección de Gobierno y Concertación**

\*\*

**Subdirección de Gobierno y Concertación**

\*\* Paulo González Tapia  
**Departamento de Concertación con Autoridades Auxiliares**

\*\* Josefina Ruiz Cordova  
**Departamento de Investigación y Concertación Socio-Política**



(\*\*) Servidor (a) Público (a) que funge como Responsable del Área Administrativa Interna.



## XIII. GLOSARIO

**Área (s) administrativa (s) interna (s):** A las que se le confieren funciones específicas en el Manual de Organización.

**Autoridades Auxiliares:** A los representantes de las Delegaciones Municipales.

**Ayuntamiento:** Es la organización que se encarga de la administración local en un municipio, compuesta por una presidenta (e) municipal, síndica (o) y varios regidoras (es) para la administración de los intereses de un municipio.

**Bando Municipal:** Documento de orden público, interés social y de observancia general dentro de su territorio, el cual tiene por objeto regular la organización política y administrativa del Municipio, establecer derechos y obligaciones de sus habitantes.

**Concertar:** Decidir entre varias personas una cosa de común acuerdo para conseguir un mismo fin.

**Consejos de Participación Ciudadana:** A los integrantes del Consejo de Participación Ciudadana.

**Conciliar:** Hacer que dos o más personas, ideas, opiniones, circunstancias, etc. opuestas se una y hagan compatibles.

**Dependencia (s) Administrativa (s):** A las que se refiere el artículo 87 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México.

**Eficacia:** Capacidad o habilidad de obtener los resultados esperados en determinada situación.

**Eficiencia:** Capacidad de disponer de alguien o algo para conseguir un objetivo determinado con el mínimo de recursos posibles.

**Gestión para Resultados (GpR):** Modelo de cultura organizacional, directiva y de gestión que pone énfasis en los resultados y no en los procedimientos. Identificando el qué se hace, qué se logra y cuál es su impacto en el bienestar de la población a lo cual denominan valor público que ocurre cuando se generan las condiciones orientadas a que todos los miembros de la sociedad disfruten de oportunidades; es decir cuando se



aportan respuestas efectivas y útiles a las necesidades o demandas presentes y futuras de la población.

**Gobierno de Chalco:** A la Administración Pública Municipal de Chalco 2019-2021.

**Gobernabilidad:** Calidad propia de una comunidad política según la cual sus instituciones de gobierno actúan eficazmente dentro de un espacio, de un modo considerado legítimo por la ciudadanía, permitiendo así el libre ejercicio de la voluntad política del poder ejecutivo mediante la obediencia del pueblo.

**Manual de Organización:** Documento administrativo que brinda, en forma ordenada y sistemática, información de diversa índole para la operación de una dependencia administrativa: atribuciones, estructura orgánica, objetivos y funciones.

**Objetivo:** Expresión cualitativa de un propósito que se pretende alcanzar en un tiempo y espacio específico, a través de determinadas acciones.

**Planeación Estratégica:** Proceso que orienta a las dependencias y entidades públicas de los gobiernos estatal y municipales para establecer su misión, definir sus propósitos y elegir las estrategias para la consecución de sus objetivos, así como para determinar el grado de necesidades a los que ofrece sus bienes o servicios y enfatiza la búsqueda de resultados satisfactorios a sus propósitos.

**Servidor Público o Servidora Pública:** A toda persona que desempeñe un empleo, cargo o comisión, de cualquier naturaleza en la administración pública municipal, con independencia del acto jurídico que les haya dado origen.

**Valor Público:** Se refiere al valor creado a través del otorgamiento de bienes y servicios, con la finalidad de que las acciones que se realicen den cumplimiento a las preferencias ciudadanas expresadas y reflejadas en planes y programas que las administraciones públicas generan en respuesta a las necesidades reales de la ciudadanía.



## XIV. HOJA DE VALIDACIÓN

**Valida**

José Miguel Gutiérrez Morales  
**Presidente Municipal Constitucional de Chalco**  
RÚBRICA

**Vo. Bo.**

César Enrique Vallejo Sánchez  
**Secretario del Ayuntamiento**  
RÚBRICA

**Elaboró**

Gustavo Antonio Vázquez Varela  
**Dirección de Gobierno y Concertación**  
RÚBRICA



## XV. HOJA DE ACTUALIZACIÓN

Manual de Organización de la Dirección de Gobierno y Concertación del Gobierno de Chalco, Estado de México; Julio de 2019.

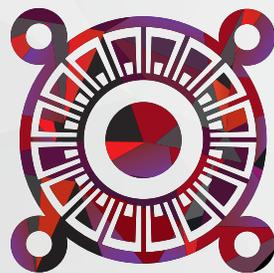
### **Dirección de Gobierno y Concertación**

Director  
Gustavo Antonio Vázquez Varela

### **Historial de actualizaciones:**

<b>N/P</b>	<b>Fecha de Actualización</b>	<b>Descripción de la Actualización</b>





**CHALCO**  
2019-2021